

# Projection et prospective, deux outils pour éclairer l'action publique

## 3 questions à ...

**Frédéric Weill, directeur d'études chez Futuribles, en charge des activités de prospective territoriale**



### ***En complément des projections démographiques type Insee Omphale, quel est le rôle de la prospective ?***

Les projections démographiques proposent une anticipation d'évolutions futures, sur la base de modèles mathématiques. Une lecture prospective des évolutions démographiques permet d'introduire deux aspects essentiels. D'une part, un élargissement du spectre d'analyse, l'évolution de la natalité, de la mortalité et du solde migratoire **dépendant d'autres paramètres comme l'évolution du climat, de la santé, du contexte économique et social, de l'image du territoire et de son attractivité, etc.** Ces paramètres étant eux-mêmes caractérisés par des évolutions spécifiques. D'autre part, **la prospective intègre les notions de ruptures et d'incertitudes**, qui sont inhérentes à nos sociétés marquées par la complexité, les déséquilibres environnementaux et les transitions. Il n'est donc pas possible de prévoir l'avenir, même si on peut tenter d'en réduire le niveau d'incertitude.

### ***En quoi les transformations à venir, les ruptures et les incertitudes peuvent impacter l'évolution démographique à l'horizon 2040 ?***

Notre époque est marquée par des changements majeurs qui rendent de plus en plus aléatoires des projections parfois présentées comme quasiment certaines. **La chute récente du taux de natalité en France** va-t-elle se poursuivre voire s'aggraver dans les prochaines années ? **Le ralentissement de l'amélioration de l'espérance de vie** va-t-il se confirmer, par exemple sous l'effet du dérèglement climatique, ou bien de nouvelles percées médicales vont-elles permettre de gagner quelques années de vie supplémentaires ? La dynamique économique de l'Isère, ainsi que son attractivité résidentielle, vont-elles s'améliorer dans les prochaines années, entraînant ainsi une progression de son solde migratoire ? Les évolutions climatiques et géopolitiques vont-elles entraîner le développement de migrations internationales ; et dans ce cas l'Isère va-t-elle constituer **un territoire d'accueil pour ces populations migrantes ?**

L'éventail des futurs possibles de la démographie locale est considérable, son évolution étant la résultante d'autres paramètres eux aussi soumis à des changements (et des incertitudes) notables. Le travail du prospectiviste consiste à identifier et analyser les continuités et les changements, et à réduire le niveau d'incertitude.

### ***Quelles sont les conséquences des tendances actuelles pour les politiques publiques ?***

Les décideurs doivent à la fois prendre acte de la complexité et de l'incertitude de notre époque, tout en assumant que leurs décisions engagent l'avenir de leur territoire à moyen et long terme. Au-delà du paradoxe, cette posture peut se traduire sous deux formes dans la manière de concevoir et de piloter les politiques publiques.

D'un côté, il est essentiel d'**inscrire toute décision dans la perspective du temps long**. Quelles sont les grandes transformations à l'œuvre, et en quoi les décisions prises permettent-elles de les accompagner ou de les anticiper ? Il est par exemple nécessaire d'**anticiper l'éventualité d'une stagnation durable de la démographie**, voire à terme sa décroissance, pour dimensionner au mieux les besoins en logements, en services et en infrastructures.

Dans le même temps, il convient d'**intégrer l'incertitude comme une donnée fondamentale**, comme par exemple celle relative à l'évolution des modes de vie et des attentes de la population ou, plus globalement, au contexte climatique, économique ou politique.

Cela ne signifie pas qu'il faut renoncer à afficher des ambitions de long terme et à dessiner des trajectoires de changement, mais qu'il faut accompagner ces dernières de **capacités permanentes de veille et d'alerte**.

Les politiques publiques doivent porter une capacité de transformation sur le temps long, mais aussi **être en mesure de s'adapter en continu** à un environnement qui change en permanence.